

» 锚定现代化 改革再深化

“三医”协同 “医”靠更稳

——昌吉州深化医改工作观察

□本报记者 王薇 通讯员 王鹏远

悠悠民生，健康为大。新时代的医改“考卷”徐徐展开。

在全疆首创“一院多区”医共体总医院管理模式、首推医保“按人头打包付费”支付方式、两轮20项“小而美”医疗惠民项目服务增进了群众健康福祉、1759个重度失能人员家庭受益长期护理保险、群众住院率下降3.6个百分点……

以我国不断深化医药卫生体制改革为方向，昌吉州以“人民群众得实惠、医务人员受鼓舞、医疗事业得发展”为目标，积极探索推动“三医”协同改革从“试点先行”转向“全面铺开”，让“健康昌吉”建设可感、可及、可参与。

医改一小步，民生一大步。昌吉州医改有哪些成效和经验？给当地群众带来了什么？就此，记者进行了连续多日的走访。

落实分级诊疗制度 百姓收获满满的“医”靠

3月17日一大早，奇台县乔仁乡乔仁村的村民们便来到了奇台县总医院乔仁乡分院，等待奇台县总医院中医医院院区针灸科医生哈白朴·阿汗的到来。

以前，乔仁村村民看病要去县城医院，来回得花大半天时间。“流动门诊”进乡后，村民不仅能在“家门口”接受县城医生诊疗，还能当场报销费用。奇台县总医院每周提前在微信公众号公布各分院的门诊排班，方便群众安排就诊时间。

“现在去乡分院就可以抽血检验，不用再往县人民医院跑了。”玛纳斯县旱卡子滩乡村民阿卜杜说，他之前因病菌感染生病，需要定期去医院复查。得益于玛纳斯县总医院成立了医学检验共享中心，实行“基层标本采集、上级医院化验”，他可以在“家门口”的分院完成复查。

2月5日，呼图壁县大丰镇大土古里村村民巴哈古力刚从呼图壁县总医院人民医院院区出院，由医师何建庆一路护送，入住“家门口”的呼图壁县总医院大丰镇分院，继续接受颈椎病中医针灸理疗。病人自上而下转诊，上级医生不但要当面交接，还要定期查房，以保证

治疗的连续性。

这些让群众收获满满的“医”靠是如何实现的？

近年来，昌吉州依托紧密型县域医共体建设，在各县（市）建成区域心电图、影像诊断、病理诊断、远程会诊等六大共享中心，实现了基层检验、上级诊断、结果互认、诊疗同质全覆盖，仅2024年就实施远程会诊7021次、远程诊断6万次。

同时，昌吉州打造“基层首诊、双向转诊”的分级诊疗模式，推动优质医疗资源下沉共享，构建县、乡、村三级一体化卫生健康服务网络，形成了“小病在社区（村），康复回社区（村）”的诊疗机制，不断促进优质医疗资源扩容下沉和区域均衡布局。

如今，昌吉州医疗补短板、强弱项成绩斐然。

医疗资源实现“量”的突破。截至目前，全州检查检验设备的使用效率提升35.6%，节约设备支出960余万元，床位使用率达到80.4%，检查检验结果互认达2.6万人次，设置基层“名医工作室”82个，基层诊疗量占比较改革前提高23个百分点。

医疗实力实现“质”的飞跃。全州7县（市）组建8家紧密型医共体总医院，通过二三级医院“技术平移”，新建临床专科13个，带动15家卫生院开通住院服务，拓展新技术、新项目200余项。

推进“三医”协同发展 百姓享受多种改革红利

医疗、医保、医药密不可分，改革时无需同向发力。

2025年，昌吉州按照“腾空间、调结构、保衔接”的路径，探索建立医保、医疗、医药统一高效的政策协同、信息联通、监管联动机制，创新“三医”协同发展治理昌吉模式。

“一揽子”举措协同实施，百姓都享受到了哪些红利？

药价下来了。去年6月，昌吉市民林先生的父亲确诊为肝癌，他从网上得知甲磺酸仑伐替尼胶囊（肝癌靶向药）通过集采价格从每盒3240元降至96元时激动不已。

自2019年起，昌吉州累计集采药品采购1138种，耗材采购477种，节约药耗支出8.83亿元。2024年数据显示，全州医疗机构集采药品结算数量占全部药品结算数量的55.5%，结算金额占39.4%。

服务上去了。“参加免费‘两癌’筛查，让我们对自己的身体状况心里有了底。”3月7日，玛纳斯县玛纳斯镇上二工村村民殷玉霞说。2010年至2024年底，全州累计完成宫颈癌、乳腺癌筛查超过34万人次，实现了“早发现、早治疗”。

2024年，吉木萨尔县被授予“行走的医院创新示范基地”称号。目前，该县在10个乡镇分院、50个村卫生室建立“农工情·行走的医院”村医工作室，打通就医“最后一公里”。

看病方便了。2024年，昌吉州县级公立医院全部开通“零差价”便民药房，配备慢病和基层常见病用药，实现“挂号、缴费、医保报销、取消”一站式服务。

昌吉市人民医院、玛纳斯县人民医院试点“线上诊疗+快递送药”服务，患者在互联网医院诊疗后可以通过邮政或顺丰快递将药品送回家。

从全州取消公立医院就诊卡，到“多卡合一”“多码协同”“一部手机全流程就医”，再到医保“刷脸”支付，昌吉人的就医体验发生了翻天覆地的变化。

健康管理成效显著。2024年，全州参保人员平均住院率下降3.6个百分点，带动住院总费用下降8.3%，医保基金预计结余4.31亿元。

推进数字化赋能医改 医疗服务尽显“科技范儿”

3月10日，在昌吉州人民医院门诊大厅“医保刷脸支付”终端前，昌吉市民张丽霞根据系统指令，对着终端屏幕进行人脸识别，顺利完成了挂号、支付。“忘记带手机也能支付，真的太方便

了！”她笑着说。

医保“刷脸”支付是新型的医保结算方式。

参保人到院就诊时，无须携带医保卡、无须手机出示医保码，按照指引完成面部识别操作，即可轻松实现挂号、取号以及医保支付等多项服务，所享权益与持医保卡完全一致。3月底，昌吉州实现所有公立医疗机构刷脸结算全覆盖。

积极打造互联网医院，推进医疗服务事项“掌上办”“网上办”，医疗健康大数据的互通共享，医学影像大数据实现“云储、云诊、云阅、云胶、云监……”在昌吉州人民医院，医疗服务尽显“科技范儿”。

改革只有进行时、没有完成时。

信息化提质升级已成为我州综合医改的“推进剂”，让群众看病更便捷、更舒心是深化医改的一项重要目标。

解答“看什么科”“药该怎么吃”的困惑。昌吉州上线互联网医院15家，提供健康咨询、诊疗服务、电子处方、物流送药等全流程闭环服务，累计接受群众问诊咨询2.8万人次、各类查询22.5万人次。

解决“重复检查”难题。作为自治区医疗机构间检查检验结果互认试点的6个地州之一，昌吉州15家二级以上公立医疗机构累计实现检查检验结果互认2.6万项次，节约医疗费用397万元。今年，昌吉州卫健委要求各医共体单位检查检验结果全面互认，持续把好基层医疗机构检查检验质量关。

缓解“失能人家家庭”烦恼。2017年，昌吉州成为自治区首批长期护理保险试点地区。7年来，该险种惠及1759名重度失能人员，支付护理费用3403万元。

“2025年是“十四五”规划收官之年，也是全面深化改革推向纵深的关键之年。我们将紧紧围绕以人民健康为中心，深化‘三医’协同发展和治理，努力为群众提供更加优质高效、系统连续、公平可及的卫生健康服务，切实做好医改惠民这篇大文章。”昌吉州卫生健康委党组书记周友仁表示。

在医改快速推进的进程中，昌吉正以“破局者”姿态勇闯新路，不断引进新变量、培育新动能、塑造新优势，健康昌吉建设新格局正在打开。

今年，昌吉州首次将昌吉市厚德家园老年生活公寓有限责任公司纳入长期护理保险定点护理服务机构，开展长期护理保险的院后服务，拓宽长期护理保险服务形式。

“目前，试点工作进展顺利，取得阶段性成效，切实减轻了失能人员家庭经济负担。”杨雷说，“今年，我们将继续深化试点，为国家长期护理保险建设提供可复制、可推广的昌吉经验，努力打造失能人员有保障、护理产业得发展、长护基金可持续的良性循环，惠及全州39.39万参保职工。”

霍尔沟镇是传统的牧区乡镇。长期以来，该镇牧民主要依靠畜牧养殖为生，农业种植活动较少。为解决农村富余劳动力就业难题，霍尔沟镇与企业携手合作，于2022年投资建成这座占地560平方米的“卫星工厂”。2024年，该工厂提速换挡，引进自动化缝纫机和电脑绣花设备，生产效率大幅提升。

“卫星工厂”创新推行“政府出场地与设备、劳务合作社出人才、企业出‘技术+订单’”的协同运营模式，与吉木萨尔县佳轩商贸有限公司深度合作

农机市场 迎来“热销季”

3月22日，昌吉国家高新技术产业开发区中亚农机物流港内，农户正在选购农机。

随着昌吉州各县市春耕工作陆续启动，农机市场迎来销售热潮，尤其是配备了北斗导航、无人驾驶等功能的智能农机备受农户青睐。新型智能农机的普及既提升了春耕作业效率，也助推传统农业向智慧农业转型。

□本报记者 陶维明摄

自治区深化医改暨推广三明医改经验

培训班今日在玛纳斯县开班

剖析“昌吉实践” 探索医改破题之道

本报讯 记者王薇报道：3月24日，自治区深化医改暨推广三明医改经验培训班在玛纳斯县文博中心开班，旨在通过政策解读、经验共享与实践研讨，凝聚改革共识，为全区医改高质量发展注入新动能。

深化医改是贯彻习近平总书记“以人民健康为中心”发展理念的重要实践。近年来，昌吉州借助福建省三明市援疆资源优势，在全疆先行一步推进医改，通过医疗改革与健康促进双轮驱动，探索出了“三明医改经验”本地化的改革路径，实现了公立医院公益性回归、医务人员价值提升和群众健康水平显著改善。本次培训将紧扣三明医改经验昌吉实践内核，结合新疆实际，探索医改破题之道。

此次培训为期3天，由中国卫生经济学会专家、三明市医改亲历者和自治区领导组成的“智库团”授课，系统

剖析“三明医改逻辑”“推广三明医改经验昌吉实践”，从顶层设计到实践路径，为新疆医改提供方法论支撑。

培训期间，全疆各地（州、市）作县域医共体建设、分级诊疗等改革成果介绍；自治区卫生健康委领导作总结部署，明确下一步改革重点任务。

除专题授课外，培训班还设置“分组讨论+现场观摩”环节，学员围绕医改热点难点问题展开深入讨论，碰撞思想火花，共同探寻解决问题的最佳途径。学习期间，学员还将前往玛纳斯县紧密型医共体示范单位，观摩信息化平台建设等实践场景，直感感受改革成效。

自治区人民政府分管领导，区医保局、区药监局等厅局负责人，各地（州、市）政府分管领导及卫健委相关负责人、三级医院管理者等近300人参加培训。

昌吉州委党校2025年春季主体班 军训会操举行

本报讯 记者史速起报道：3月20日，昌吉州委党校2025年春季主体班军训会操举行，来自6个主体班的238名学员参加会操。

会操现场，学员们精神抖擞、斗志昂扬。在教官的统一指令下，各学员方队依次进行了停止间转法、齐步行进与立定等训练科目的汇报。他们身姿挺拔，动作规范整齐，步伐有力，口号洪亮，充分展示出良好的精神风貌和训练成果，赢得了现场阵阵掌声。

唱红歌比赛环节，各参赛方队满怀激情，用嘹亮的歌声抒发对党和祖国的热爱。一首首经典红歌在校园内回荡，《没有共产党就没有新中国》《歌唱祖

国》《我和我的祖国》等歌曲，传递着积极向上的正能量，激发了学员们的爱国热情和集体荣誉感。各参赛队伍以整齐的队列、富有感染力的演唱，展现出团队的协作精神和高昂的士气。

中青年干部班学员闫欢说：“此次军训和唱红歌是一次难忘的经历，不仅锻炼了我们的体魄，更磨炼了我们的意志，培养了团队精神和纪律意识。唱红歌让我们在歌声中接受了一次深刻的爱国主义教育，更加坚定了理想信念。这次活动为我们接下来的学习生活打下了坚实的基础，也将激励我们在今后的工作中不断拼搏，为党和人民的事业贡献力量。”



3月21日，木垒县博斯坦乡达尔汗奶制品加工厂，工人对加工好的奶疙瘩进行风干处理。该厂生产加工的牛奶制品通过定点销售、网络销售等渠道进行售卖，年收入达20多万元。

□本报记者 巨海成摄

呼图壁县景化社区“卫星工厂” 岗位搬到家门口 拓宽群众增收路

本报讯 记者杨鹤报道：“嗒嗒嗒，嗒嗒嗒……”3月18日，呼图壁县雀尔沟镇景化社区“卫星工厂”里，缝纫机的运转声交织起伏，学员们正全神贯注地跟着缝纫教师学习成品衣制作。这是该镇自2024年以来举办的第3期缝纫培训班。

雀尔沟镇是传统的牧区乡镇。长期以来，该镇牧民主要依靠畜牧养殖为生，农业种植活动较少。为解决农村富余劳动力就业难题，雀尔沟镇与企业携手合作，于2022年投资建成这座占地560平方米的“卫星工厂”。2024年，该工厂提速换挡，引进自动化缝纫机和电脑绣花设备，生产效率大幅提升。

“卫星工厂”创新推行“政府出场地与设备、劳务合作社出人才、企业出‘技术+订单’”的协同运营模式，与吉木萨尔县佳轩商贸有限公司深度合作

作，承接工装、校服以及各类休闲服装等成品衣制作订单，以计件工资核算激励员工，充分调动员工生产积极性。这种模式既有效盘活了各方资源，还为当地居民提供了稳定的就业机会。

33岁的景化社区居民沙依阿·阿恒是受益者之一。为增加家庭收入，2024年，她参加了雀尔沟镇组织的缝纫技能培训，凭借勤奋钻研，缝纫技术日益娴熟，她还被推选为卫星工厂的班组长，月收入超3000元。沙依阿·阿恒告诉记者：“我出了小区就能上班，既能照顾好家庭，又有不错的收入，和在外打工没啥区别，日子越来越有奔头了。”

呼图壁县雀尔沟镇副镇长张捷说：“接下来，我们还将持续开展西式面点、叉车、铲车等技能培训班，持续拓展牧民就业渠道，为乡村振兴蓄势赋能。”

昌吉市 加强农资监管 护航春耕备耕

本报讯 通讯员林如梦、王博报道：近日，昌吉市农业农村局综合执法科对部分农资交易市场进行全面细致的检查。

在昌吉市多家农资经营门店，执法人员重点检查了农资经营资质、进货渠道、农资包装标签、销售记录等，并向商户宣传了农资法律法规，强化其诚信经营意识。昌吉市科田种子经销部负责人盛红亮说：“这次检查让我们更加认识到规范经营的重要性，我们会主动加强农资管理知识学习，定期自查自纠，

从进货源头到销售终端全程把好质量关，决不让问题产品流入田间。”

据了解，自2月下旬起，昌吉市农业农村局综合执法科持续对昌吉市区、各乡镇农资经营场所进行突击检查，全力保障农资市场安全。对于检查过程中发现的部分商户未按规定及时进行种子经营备案、种子购销台账不完善等问题，责令商户限期整改。执法人员还深入昌吉市各乡镇，加大普及农资识假辨劣知识力度，提升消费者自我保护能力。

