



报告文学

西出阳关尽英雄

——新疆心连心能源化工有限公司十年奋进记

□史国新



心连心集团玛纳斯基地鸟瞰图。

的诗篇——《致敬，脸颊的白痕》。这道白痕，是新疆到新疆三千多公里征程的见证，是心连心艰苦奋斗精神在辽阔边疆最闪亮的印记。

敢为人先 从沃土深耕到化工新篇

2015年8月3日，心连心集团新疆公司年产28万吨合成氨、48万吨尿素项目（简称28·48项目）一次投料成功。这不仅标志着新疆基地的正式启航，更开启了心连心集团从化肥向化工领域战略转型的新纪元。新疆，为心连心集团打开了一扇通往更广阔天地的窗。而年产10万吨三聚氰胺的梦想，从项目伊始，便深植于心连心集团新疆公司的基因之中。

三聚氰胺，以尿素为原料的基础化工产品，市场前景与利润空间广阔。时任心连心集团新疆公司技术管理部主任工程师的李公伟与王皓临危受命，踏上了工艺路线的考察征途。面对行业技术壁垒，他们多次走访生产厂家，千方百计收集信息。当时国内主流采用低压法，投资少，周期短，成本低，但运行周期短，检修难，质量稳定性不如高压法。且与尿素装置联产难度大，高压法工艺运行稳定，可实现长期运行，产品质量优异，易于与尿素联产，但投资大，建设周期长，成本偏高。李公伟、王皓与工程技术研究中心的同事们反复研讨，从投资规模、市场前景、成本回收等多维度严谨论证。最终，他们大胆建议引进代表当时国际最先进水平的欧洲技术工程承包公司第四代高压法三聚氰胺生产工艺。这一建议经过公司系统论证后获得通过。

如何在保证项目质量安全的前提下有效控制投资？李公伟和王皓在工程审查及详细设计阶段，积极组织设计院专家和同事们，针对能量利用环节的不提足提出优化方案。按技术提供方对优化建议持保留态度时，他们凭借扎实的功底和过往经验，独立自主地推进工艺优化，不仅加速了项目建设进程，更为公司节省了宝贵的资金。建设期间，项目组对施工方案逐项审核，强化资金管理，从材料控制、施工方法、过程监督到质量验收，层层把关，确保了工程质量和进度齐头并进，实现了项目施工全过程质量安全事故为零、质量合格率100%。2016年8月，三聚氰胺一期工程一次开车成功！这不仅是一心连心集团从单一化肥向高附加值化工产品转型升级的重大里程碑，更一举成为当时行业内规模最大的三聚氰胺机组。如今，三聚氰胺已成为心连心集团的明星产品，远销俄罗斯、德国等国家，为公司创造了显著的经济效益和外汇收入。

李公伟的探索并未止步于三聚氰胺项目的成功，他深刻认识到，尿素装置是连接合成氨与三聚氰胺的“桥梁”，既要高效转化合成氨的液氨，又要妥善处理三聚氰胺生产产生的大量含氨含氮尾气。尿素装置的运行状况，直接关系到自身消耗和三聚氰胺的产能与成本。当时国内采用尿素尾气联产三聚氰胺路线的企业，在联产环节普遍遭遇瓶颈，许多问题悬而未决。李公伟团队未雨绸缪，在尿素装置设计阶段就对尿素—三聚氰胺联产进行了全局性的严谨论证和规划。其设计不仅满足了项目分期建设可成氨尿素装置运行时的产品质量要求，也完美契合了三聚氰胺装置开车时的联产需求，更为二期三聚氰胺项目预留了空间。二期项目上马后，李公伟创造性地提出：在不新建尿素装置的前提下，通过对现有装置进行技术改造，在联产年产6万吨三聚氰胺的基础上，再联产一套年产6万吨的三聚氰胺装置，使单套尿素装置日产量达到2500吨。这一极具挑战性的方案获得成功，使尿素—三聚氰胺高效联产成为心连心集团新疆公司独特的核心竞争力。

心系沃土 当好售后服务赢得百姓心

2025年，心连心集团将肥料业务品牌定位为“中国高效肥倡导者”升级为“中国高效利用肥倡导者”。一个“用”字的增加，深刻诠释了心连心集团对服务农业、服务农民的赤诚之心与价值追求。这份服务至上的理念，自心连心集团创立之初便已确立，随着企业壮大而不断升华，并深深植根于新疆大地，开花结果。

创业初期，新疆的农户和土地对“心连心”这个名字是陌生的。业务员满怀信心地将化肥送到经销商，有时竟被原封不动地退回。打开销售的金钥匙在哪里？新疆团队很快找到了答案：交交朋友，再卖产品；变卖产品为售后服务，变售后服务为营销商。心连心集团科学种田，常花费五六千元聘请专家测土。心连心集团新疆公司的业务员带着公司的农化专家，免费上门取土化验，检测指标多达13项。起初，农户视之为“天方夜谭”，但当业务员将详尽科学的土壤检测报告无偿送到他们手中时，疑虑烟消云散，农户由衷赞叹：“心连心，是真心意为咱农民服务的好企业！”

2012年，新疆基地的尿素尚未产出。为了让新疆农户认识心连心，集团总部毅然从新乡调运50吨尿素至新疆，免费供农户试用。“先尝后买”的策略点燃了农民的热情。

使用后，农户们交口称赞心连心尿素肥效好，口碑迅速传开，市场大门豁然洞开。

高级农艺师郑继亮是首批志愿赴疆的农技专家之一。他深知新疆广袤的土地是农技人员的广阔舞台。深入田间地头，走访农户，请教新疆农业大学、石河子大学的专家教授。深入田间地头，走访农户，请教新疆农业大学、石河子大学的专家教授。他敏锐地发现，新疆土地盐碱化问题突出，土壤有机质和有益微生物含量低。改良土壤、抵御盐碱侵蚀的关键，在于研发推广具有生物活性的腐植酸类肥料。郑继亮带领团队迅速将研发方向锁定在腐植酸化肥上。自2014年起，他们充分利用新疆丰富的腐植酸资源，创新应用纳米催化技术和绿色高效腐植酸制备工艺，生产全水溶性腐植酸产品；同时，突破性地采用低温熔结法，在造粒过程中生产出腐植酸尿素。

2015年，“水肥一体化”成为行业热点。随着心连心集团新疆公司尿素项目8月一次开车成功，郑继亮团队研发步伐加快。2016年1月3日，腐植酸尿素成功下线，并在玛纳斯盐碱地上进行了大量示范试验，不断优化配方和应用方法。实践是检验真理的唯一标准。腐植酸肥料在改良土壤结构、促进根系发育、壮苗增产方面的神奇功效，迅速赢得了广大农户的信赖，在新疆大地快速推广开来。次年，心连心尿素便跃升为新疆市场头部品牌。

2018年，腐植酸尿素通过市场鉴定；2019年，荣获新疆维吾尔自治区优秀新产品一等奖。心连心集团新疆公司乘势而上，在水溶肥之外，又及时推出液体肥产品，并成立了以区域总监孙文广为核心的水肥一体化中心。早在2018年便接触液肥的孙文广，深刻认识到作为水肥一体化升级版液肥，其省工省时、精准高效的优点，必将对传统施肥模式带来革命性影响。推广液体肥智能水肥一体化，是顺应现代农业发展的必然趋势。

为固化推广模式，从2022年起，孙文广带领团队系统推进施肥系统安装维护、物流配送与农化服务示范。为打造公司专属的水肥一体化智能平台，他主动邀请数智化工作人员联合办公，针对平台开发中的问题及时沟通研讨。仅用三个月，心连心水肥一体化平台正式上线运行，集成卫星遥感、施肥系统、高标准农田设备数据，实现了在线施肥系统及仪器运行状态的实时监控，获得用户一致好评。好方法，好服务带来好销量，心连心集团新疆公司液肥销量从2022年的1.62万吨，跃升至2023年的2.62万吨，2024年达到4万吨，增长势头强劲。

心连心在新疆市场捷报频传的秘密，在于一线团队将刘兴旭董事长倡导的服务理念内化于心、外化于行；让农民少投入、多产出，实现丰收好希望。真正做到与老百姓心连心。在乌苏市一个小众的化肥店里，心连心的产品占据了半壁江山。老板感慨地说：“心连心的化肥效果好！东西好，服务好！他们的小伙子眼里有活，看见我们帮贫总会主动帮忙。有个小业务员伙友实在，我们都想给他介绍个新疆姑娘做媳妇呢！”朴实的美誉，超过千言万语。

2020年春节后，化肥销售价格飞涨，很多厂商纷纷提价。心连心集团新疆公司坚守契约精神，春节前签订的合同，一分不涨。仅此一项，公司就少收入超过一亿元。但这份诚信赢得了农户的赞誉，农民们交口称赞：“心连心的化肥，不会坐地起价！”

对于农户“拉货的司机，心连心集团新疆公司提供免费餐食。一对司机夫妇因特殊原因滞留厂区外空旷路旁，缺水少食。心连心员工发现后，坚持一日三餐送餐，风雨无阻整整七天。夫妇俩掉着热泪，感动得热泪盈眶。

在戈壁滩上开疆拓土的心连心人，早已把新疆视为第二故乡。州县公益活动，总有他们热心参与、积极协助的身影。政府群众的口碑是：“心连心，人好、肥好、服务好！”昌吉州的瓜农用心连心瓜化种种植的西瓜，平均单重达15公斤，糖度高出普通西瓜两度多。为表达感激之情，瓜农们连续几年驱车千里，将满载甘甜西瓜的大卡车开到新乡心连心集团总部，车厢两侧悬挂的横幅道出了心声：“施肥就用心连心，瓜甜个大喜人心！”这份跨越千里的甜蜜馈赠，是心连心扎根新疆、服务“三农”最生动的注脚。

未来可期 天山脚下再绘新蓝图

心连心集团在新疆的布局，目光早已投向更远方。新疆准东经济技术开发区是国家在新疆重点打造的一块国家级煤化工战略高地，与新疆心连心玛纳斯基地同属昌吉州管辖。准东地域辽阔，煤炭储量丰富，且煤层浅、煤质优、露天矿众多。近年来，国家大型能源企业纷纷“抢滩登陆”，大型煤矿和电厂拔地而起，让沉寂戈壁焕发出前所未有的生机。

2019年，快速发展的新疆心连心玛纳斯基地受限于地域和政策空间，急需拓展。准东如火如荼的建设热潮，瞬间吸引了心连心集团新疆公司的目光。在此建设基地，煤炭资源近在咫尺，利用传送带输煤可大幅节省物流成本。公司总工程师李公伟多次带队深入准东腹地，进行了详尽的实地调研，最终形成了高质量的准东项目可行性研究报告。在准东建设新疆第二基地，将与玛纳斯基地形成一体两翼、协同发展的战略格局，助力心连心集团牢牢占据西北市场，辐射广阔的中亚地区。

如今，新疆心连心准东基地一期工程已先行征地3500亩，二期5000亩用地也已获准待项目报建，加上铁路专用线用地，总规划用地约15000亩。目前，一期工程已基本建成，员工生活条件完善。生产区内塔吊林立，施工场面繁忙有序。一期工程预计年产32万吨三聚氰胺、50万吨复合肥。产能相当于现有玛纳斯基地的两倍多！“生产用煤已与境内知名煤炭企业神华集团达成合作意向。神华大型露天煤矿距准东基地仅约八公里，煤炭将通过皮带长廊直接输送至基地储煤棚，运输成本优势显著。2025年4月中旬，新疆维吾尔自治区主要领导视察新疆心连心玛纳斯基地，明确要求加快推进准东基地二期项目立项开工。消息传来，群情振奋。目前，玛纳斯基地全力推进二期项目前期工作。

展望未来，几年之内，准东一期工程与玛纳斯二期工程将相继建成投产。其释放的巨大产能，不仅将巩固心连心集团在新疆业界的地位，更将助推心连心集团在全国同行业中再攀高峰，为集团冲击“千亿目标”增添至关重要的砝码。

尾声 十年砺剑天山为证

站在心连心集团新疆公司进驻十年的历史节点回望，时光如白驹过隙，征途却依然壮阔绵长。当年风华正茂的创业者们，许多已青春不再；而随父母扎根新疆的“创二代”们，不少已走进小学课堂，成为地地道道的新疆娃。过往，是事业发展的需要；往後，是追逐理想的必然。同一个美好人生最深刻的注脚，莫过于人生价值的充分实现。

回思十年峥嵘岁月，心连心人更加坚信，当初西出阳关的抉择无比正确。这一步，不仅突破了地域的限制，更打开了一扇面向全国、俯瞰中亚的战略之门。在新疆这片热土上，心连心创造了集团的多个“第一”和“唯一”，建成了多个异地大型合成氨基地；投运了首个高附加值精细化项目——三聚氰胺；成功进军高端新材料领域，建成首个分子化工项目——聚酰胺；率先实现水溶肥、液体肥的大规模水肥一体化应用，引领农业现代化服务。新疆基地，当之无愧地成为心连心集团全国标杆，走向世界，迈向更好，服务更好！他们的小伙子眼里有活，看见我们帮贫总会主动帮忙。有个小业务员伙友实在，我们都想给他介绍个新疆姑娘做媳妇呢！”朴实的美誉，超过千言万语。

十年耕耘，硕果累累。心连心集团新疆公司在经济发展、生产运营、员工生活、社会公益等各方面都取得了卓越成就，赢得了当地政府和人民的广泛赞誉与高度肯定。公司自2016年起，连续三次荣膺“高新技术企业”称号；2016年12月，“腐植酸有机无机肥料绿色合成制造与产业化”项目获工信部立项，2018年顺利验收；2018年10月，获评“国家级绿色工厂”；2019年，腐植酸尿素项目成果荣获自治区优秀新产品一等奖；2019年2月，斩获“国家优质工程奖”；2020年，获评“全国安全文化示范企业”；2022年，荣获“全国和谐劳动关系示范企业”；自治区环保绩效A级企业；2023年，先后荣获“开发建设新疆奖状”“第六届自治区人民政府质量奖”“三农企业社会责任奖”“全国工人先锋号”；2023年，获评“自治区规范职工之家”；2024年，荣获“中国氮肥工业协会科学技术奖一等奖”；2024年，参与的《干旱区苜蓿高效持续生产关键技术及装备创新与应用》项目获自治区科学技术进步奖一等奖。

今天，心连心高效尿素、水溶肥产品市场份额稳居新疆第一。十年间，新疆公司累计为集团贡献净利润32亿元，为地方上缴税收12亿元，实现了经济效益与社会效益的双丰收。

十年磨一剑，天山登峰心。新疆十年，是艰苦奋斗、敢为人先的十年；是心系沃土、服务“三农”的十年；是开拓创新、硕果盈枝的十年。这片广袤而充满活力的土地，见证了心连心从“西出阳关”到“扎根边疆”再到“开拓创新”的壮丽征程。纪念十年，感恩十年，不忘十年初心！展望未来，心连心将继续秉承“自己艰苦奋斗满足别人需求”的企业之魂，在天山脚下续写更加辉煌的篇章！

新疆十年，生日快乐！未来，更辉煌！



聚酰胺项目建设期间，建设团队夜间商讨施工方案。



2016年9月1日，心连心集团新疆公司三聚氰胺项目开车成功。



郑继亮（右二）在示范观摩场上为农户讲解农技知识。



农民为心连心化肥点赞。

（本版图片均由新疆心连心能源化工有限公司提供）

引子 抉择与启程

历史长河奔涌不息，企业的航向往往系于领航者的远见与胆魄。1994年3月，正值壮年的刘兴旭执掌风雨飘摇的河南新乡县化肥总厂。彼时，这个年产仅8万吨碳铵的小厂，如同众多地方化肥企业，在时代的浪潮中挣扎求生。上马尿素，是唯一的路，却也被视为难以逾越的天堑。一向和善的刘兴旭，此刻展现出令人动容的坚定。他相信，微光也能照亮前路。在无数次的攻坚克难与背水一战中，1994年的最后一天，新乡县化肥总厂的尿素生产线终于流淌出希望的甘泉，伴随着创业者的热泪，宣告了一个崭新阶段的开启。

改制更名，脱胎换骨。新乡县化肥总厂蜕变为心连心化学工业集团（以下简称心连心集团），完成了从地方国企到民营劲旅的华丽转身。改革的春风催生了勃勃生机；2005年3月，心连心二厂在希望的田野上奠基；2006年9月，二厂成功投产；2009年4月，三厂加入生产序列；2010年底，四厂建设蓝图铺开。三个工厂比邻而居，共同构成了一幅生机盎然、气势磅礴的工业画卷，成为当地一道亮丽的风景线。

然而，在员工的自豪、同行的艳羡、领导的赞誉交织成一片辉煌时，刘兴旭心中却时常萦绕挥之不去的隐忧。从初入行业的“小白”成长为深耕化肥工业的行家，他深知，新乡的二、三、四厂纵然可观，放眼全国化工版图，体量依然有限。化肥企业要做大做强，离不开资源禀赋的支撑和市场需求的驱动。新乡并非资源型城市，虽毗邻山西煤海，但那丰富的乌金远在数百公里之外。华北平原人口密集、工厂林立，用煤需求巨大，心连心集团深受“煤荒”之苦。再看市场，中原大地垦农耕作历史悠久，但化肥企业的发展瓶颈同样清晰可见。

一条清晰的战略路径在刘兴旭心中成型：氮肥企业必须靠近煤炭资源区，复合肥企业则需向农业主产区纵深拓展。这是化肥工业迈向引领者的必由之路。先行者如湖北宜化已在新疆五彩湾布局合成氨基地，河南能源也在新疆深井煤化工。走出去！到富煤之地安营扎寨！到旷野千里之外开疆拓土！这已成为心连心集团突破瓶颈、实现跨越式发展的时代强音。

扎根戈壁 艰苦奋斗铸就创业丰碑

2010年10月，战略的号角正式吹响。时任公司常务副总经理张庆金、技术中心经理姚元亨肩负重任，踏上了西行的考察征途。山西、内蒙古的初步探索因条件所限而搁浅。两人毅然西出阳关，直抵新疆伊犁，沿天山北坡一路东进，足迹遍及沙湾、石河子。命运的安排有时总在转折处。当通往伊犁的高速受阻，改行国道时，他们意外地邂逅了玛纳斯县。两个惊喜扑面而来：道路旁一座规模不小的化肥厂正被启动，一条名为玛纳斯河的清流奔腾不息。深入调研后，令人振奋的是，玛纳斯煤炭储量丰富，玛纳斯河流域水资源丰富，地下水储量巨大，耕地面积广阔。煤炭兼备，正是化肥生产的理想之地！张庆金、姚元亨难掩激动，立即联系当地招商部门。求贤若渴的招商局领导同样喜出望外，连夜安排住宿，次日便亲自陪同考察，并郑重承诺将在煤炭、水源等关键要素上给予最大力度的支持。

二十个日夜的深入考察，足迹遍布布鲁木齐、伊犁、沙湾、玛纳斯、呼图壁、昌吉、哈密、库尔勒、阿克苏等地。最终，沙湾、玛纳斯、呼图壁三地脱颖而出，作为备选方案提交决策。同年12月，公司决策层刘兴旭、李步文、闫董华等又相继赴疆实地考察，因为这将是一心连心集团首次迈出河南大本营，风险不言而喻。当时公司年销售收入尚未突破50亿元，甚至行业专家建议产值达到百亿再考虑外扩。然而，当地较高的报价如同悬顶之剑，能否培育煤炭原料优势，发挥低成本制造潜力，成为心连心集团必须抓住的战略机遇。

2011年元月，玛纳斯县政府考察团回访新乡心连心集团总部。目睹二厂、三厂、四厂整齐排列，生产建设井然有序，热火朝天，心连心集团展现出的雄厚实力和强劲发展势头，彻底坚定了玛纳斯县合作共进的决心。

综合考量后，刘兴旭与公司领导班子果断决策：玛纳斯县煤炭品质优良、水源充沛，公路铁路交通便捷，原料产品运输便利，具备发展化肥产业的绝佳条件；项目符合国家产业导向与地方工业园区规划，且园区紧邻县城，员工生活便利，利于安全稳定生产；项目契合地方加速新型工业化的发展方向，将有力带动当地农业经济腾飞。心连心集团首个异地基地——玛纳斯基地，就此落定！为平衡化肥销售的季节性波动，项目前瞻性同步规划了三聚氰胺生产线，将三聚氰胺等产品出口到欧洲和东亚。

2011年4月18日，心连心集团与玛纳斯县政府正式签署投资框架协议，首期计划投资30亿元，建设心连心第二

化肥生产基地。西进的号角响彻云霄。

新乡至玛纳斯，迢迢三千多公里。彼时心连心员工95%以上是新乡本地人，对新疆的认知大多停留在古诗的苍凉意境中。河南人重土安迁，“父母在，不远行”的古训深植人心。移师新疆，是对企业忠诚、对事业热爱的试金石。2011年3月21日，《关于成立新疆项目筹备小组的通知》正式下发。3月24日，陈照强、张红波、卢春根、范路飞作为先锋抵达玛纳斯。随后，张庆金、姚元亨、张科、魏国武交接完工作也相继抵达。八条汉子，如同八位拓荒的勇士，在这片陌生的土地上结束完毕。

玛纳斯县招商局提供了一处待拆迁的县厂旧电局作为临时办事处。八条汉子开始了创业之初最朴素的奔忙：奔赴昌吉、石河子的家具市场，购置桌椅板凳、锅碗瓢盆。无论职位高低，两人一组，轮流值班做做饭、洗洗、扫扫。农家子弟并非个个精通厨艺，在家也未必常做家务，但那种同甘共苦的集体生活却赢得了大家的拥护。近半年的时间里，饭菜的咸淡、家务的熟练与否，成了艰苦岁月里温暖的调剂和笑谈。那些忍俊不禁的调侃和善意的揶揄，冲淡了浓浓的思乡情。直到一位职工家属的到来，才让这个临时“大家庭”的厨房有了真正的“掌勺人”。

工作争分夺秒。姚元亨、张科穿梭于设计院、刘照强、张红波奔波于政府各部门；卢春根则主抓建设口，办理土地、安全、环保、消防等繁杂手续，反复修改补充成为常态。8月加入团队的王政荣负责办理租房手续。心连心人的真诚和坚持赢得了政府有关部门的认可，盛赞他们是一支务实高效的团队。

建设的艰辛与危险超乎想象。2011年4月底，测绘工作启动。新疆树木珍贵，测量时需格外小心。项目工地遍布半人高的野蒿，测点需要反复深入。枯死的蒿秆如利刃般刺痛肌肤，起初无人察觉，几趟下来，大家的衣服已被划得伤痕累累，红肿交错，又痒又痛。无人退缩，大家扎紧裤腿，坚持奋战二十多天，终于完成了基地内370多棵树木的精准测绘。

戈壁的酷暑来临。为了节省往返县城的时间，负责夜班的张科带领团队在围墙外搭起了简易帐篷过夜。戈壁夏夜，星空璀璨，帐篷内却闷热难当，蚊虫肆虐。衣服则被叮咬，穿衣则汗流浹背。幸而白天劳作疲惫，夜晚躺下倒头便睡。围墙就在这此起彼伏的鼾声中，一米一米地筑起。

新疆的天气多变。7月建设1号宿舍楼时的一天，白天烈日炙烤，半夜却骤降暴雨，气温暴跌十几度。工地上十几人没有御寒的被子，只能瑟瑟发抖地用手撑开雨布顶风顶雨地顶帐篷。实在冻得受不了，只好打开面包车的暖气，大家轮流进车取暖，一小时换一班，苦熬漫漫漫长夜。

4月初，土建施工开始，工地尚无栖息之所。项目组在围墙外搭建起彩钢房棚，两间办公室，一间厨房，三间宿舍。空旷的环境引来了铺天盖地的飞虫。推门而入，天花板上、墙壁上黑压压一片苍蝇，每次做饭前，必须先杀虫药剂彻底喷洒。紧闭门窗闷上五分钟，待扫净一地虫尸后，才能点火开灶。最初的恶心得很快便被高强度、艰苦中的饭香依稀诱人。盛夏午后，板房被晒得滚烫，无法休息。大家便找些硬纸壳铺在房檐的阴影下，穿着大裤衩，脸上盖条毛巾，在热浪中沉沉睡去。

2012年5月25日，因电厂局老楼拆迁，项目部搬入正在施工的厂区餐厅三楼。地板砖刚铺好，门窗尚未安装，项目组成员就在这四面透风、时有暴雨的环境中开始了工作。楼下施工扬起的尘土无孔不入，桌上的尘土永不停歇。整个空间充斥着安装门窗的敲击声、电钻的尖啸声、施工车辆的轰鸣声。夜晚，大家挤住在三楼，女工房间仅挂一道门帘。极度的疲惫战胜了喧嚣，人人安然入梦。清晨洗漱成为一天中最欢快的时光——仅有一个水龙头前，睡眼惺忪、满头垢面的同事们聚集一起，相互打趣调侃，艰苦中的情谊和对未来的憧憬在笑声中流淌。

煤矿资源是项目的命脉。项目组自2011年4月起便投入煤矿调研，下井勘察是家常便饭。一次在煤矿考察，正赶上生产需要放假，大家谁都不知道，冷不丁的一声炮响，上面的煤流直往下掉，惊得人一身冷汗。技术骨干姚元亨曾在2011年9月连续下井勘察三个矿井，归来下车时，双腿竟酸软无力，直接瘫倒在地下，被同事抬回宿舍，卧床三天才缓过劲来。

2012年6月，水溶肥车间动工。2013年1月8日，装置安装完成，迎来试车。正值新疆严寒时节，气温骤降至零下32度。参与试车人员裹着厚厚的棉手套，皮帽上，仍被冻得手脚发麻。为御寒，大家把所能穿的衣服都套在身上，厂房内生起了三十多个铁皮炉子。项目组全体人员自发赶来支援，不分彼此，投料的、接成品质控的、大家齐心协力。仅用一个多时，整个系统便实现了一次投料试车成功！新疆的冬天，最冷的时候流水成冰，新疆的夏天，中午热得像火烤。心连心建设者的肩膀上，都烙下了一道清晰的安全生产烙印。那是支笔竖划下的期许。刘兴旭视察时目睹此景，感动不已，夜不能眠，挥笔写下了饱含深情



心连心集团新疆公司总经理陈永海（右一）查看水肥一体化施肥新模式推行情况。



2012年3月30日，心连心集团新疆公司28·48项目举行了隆重的奠基仪式。

