



□编辑/杜星星
□版式/任宝红
□审校/刘军

评论观点

苦熬与苦干

□陈城

去基层调研，有干部“推心置腹”地说：与其苦干，不如苦熬，没有功劳也有苦劳。其片面之言，令人省思。

苦干与苦熬，虽都有“苦”字，但境界完全不同，前者照见为民担当的姿态，后者却有为己谋算的“苦肉计”。当有人迷信“干得苦不如熬得巧”，就会出现“油门踩了半天，车子还在原地打转”的现象。混淆干事创业为了谁的逻辑，就会衍生出错误的政绩观，将事业发展引向歧途，必须警醒与廓清。

只愿苦熬、不愿苦干，在思想上表现为一种投机心态，以为把表面功夫做到位，拼不了政绩至少能拼资历。

一些人的“画像”，不妨一观。看作为、比的不是为群众解决了多少实事，而是办公室的灯亮到多晚；看心得，在岗位上“守”了时、办公室“熬”了夜，目的是让领导看到自己的“苦”……工作需要坚守，但坚守不等于熬年头、混日子，这种“苦熬”看似在岗在位，实则只是浪费时间的虚功内耗。

苦熬等于苦劳吗？“熬”不创造价值，有“劳”才有“绩”。这里的“劳”，是实实在在的付出，是真刀真枪的作为。倘若只装样子、搞假把式，不过是少数干部精致的利益的平衡罢了，即便侥幸“熬出头”，也“熬”不出足够威信与百姓认可。只会苦熬、不会苦干，在实际工作中也不会体现一种本领恐慌，没思路、不会干，无可奈何只好熬。

习近平总书记曾在中央党校县委书记研修班学员座谈会上谆谆教诲，“不能干一年、两年、三年还是涛声依旧，全县发展面貌没有变化，每年都是重复昨天的故事。”为官一任，就要造福一方。如果面对新形势新挑战，缺乏破题能力，只能一拖再拖，工作无进展、生活无改善。如此“履职”，显然组织不认可、群众不买账。

能力如刃，常磨常利，不磨则钝，钝则事事棘手，自然只想逃避。群众的思想“疙瘩”是什么？乡村、社区居民有什么新需求？攻坚克难有哪些有利条件？把情况摸清楚、把实情再摸透，谋划切中要害，落实有的放矢，就能于纷繁中厘清主线、于平凡中创造非凡、于困境中开辟新境。

与其苦熬，不如苦干。在匡正政绩观中杜绝“干多干少一个样、干得好不如说得好”的不良风气，方能呵护实干者的积极性。

千字当头，是对党员干部的要求，也是推进工作、成就事业的方法。脱贫攻坚，“宁愿苦干，不愿苦熬”，铸就绝壁天路的奇迹；生态治理，“苦干实干、一代接着一代干”，绿进一尺，沙退一寸。实干必苦，却是通往为民造福的必经之路。

苦熬会消解干部的担当，也会绊住发展的脚步。杜绝“熬”的心态，就要改变多干多出事、少干少出事、不干不出事的情况，完善政绩考核评价体系，健全正向激励机制，促进党员干部把心思用在“想事”上、能力用在“干事”上、结果显在“成事”上，最终将成效绽放于群众脸上。

好日子都是干出来、拼出来的。我们需要警惕的，是以“苦熬”代替“苦干”的倾向；应该反对的，是以“苦熬”敷衍、不以“苦干”成事的做法。做实干家、行动派，当内省，当诚勉。

来源：人民日报

吉木萨尔县以党建引领村集体经济发展——
组织领着干 人才带着干

□周雨润 农民日报全媒体记者 李道忠

吉木萨尔县地处天山北麓东端，是传统农业大县。近年来，吉木萨尔县坚持党建引领，以激活土地要素为核心，围绕壮大村集体经济和促进农民增收双目标，培育党组织领办合作社12家，成立农村集体经济组织58家，村办企业26家、党组织领办服务公司10家。2025年，全县村集体经济总收入突破1.16亿元，同比增长49.87%；培育出千万元村3个、百万元村23个，经济薄弱村全面清零，让村集体经济成果惠及千家万户。

盘活要素夯基础

“木材厂一开张就挣钱了，总共消耗了村里200棵白杨树，生产了4000多个木质托盘。”3月17日，北庭镇余家官村党支部书记陈福君说。陈福君口中的木材厂，是村党总支领办的合作社2025年新开发的产业项目。

2025年，余家官村计划盘活村里的闲置资产，发现村集体有一处养鸡场闲置多年，几座鸡棚可以用来做厂房、搞加工。秉持低成本发展的思路，村党总支把目光瞄准村中的白杨树。为了防风，该村连年在农田和道路边栽种白杨树，有的产权归村集体，有的归村民。许

多树已成材，但因为现在盖房子用不到，也就成了闲置资产。白杨树的木材是制作木质托盘的好材料，于是，合作社购进机器很快投入生产。生产的木质托盘除了满足本地市场外，还销往昌吉市，2025年实现净收入5万元。

被高效利用的，还有村民家里的农机。北庭镇西上湖村村集体有16台农机，村党总支领办的农机专业合作社整合村民闲置的农机后，可统一调配的各类农机达到87台(套)，增强了合作社犁、耙、播、防、收全程机械化的服务能力。2025年，合作社通过采用大田托管与菜单式订单相结合的灵活模式，完成社会化服务面积3.5万亩，总作业面积11万亩次，除了覆盖本村370户农户、1.8万亩耕地外，还辐射全镇5个村，并拓展至奇台县、木垒县等地。该村村民郭维春告诉记者：“耕地市场价每亩40元，合作社只收30元；耙地市场价每亩28元，合作社只收25元。价格优惠，服务优质，村民对党总支领办的农机合作社都说好。”

用好人才强支撑

人才兴则乡村兴。壮大农村集体经济和推进乡村振兴，离不开人才这

一关键要素。大有镇韭菜园子村地处天山山区，人均耕地少、种植结构单一、农机化水平偏低，2022年村集体收入刚刚到10万元。推动村集体实现跨越式发展，成了韭菜园子村的首要任务。2023年7月，在壮大农村集体经济方面有着丰富经验的吉木萨尔县农业农村局干部哈力曼·阿吾开被派往韭菜园子村担任驻村第一书记。哈力曼聚焦建强村党组织，推行党员“精准化+差异化”履职管理机制，51名党员根据自身特长主动认领产业发展、联企咨询等10类岗位。

在村党总支的带领下，村中闲置的老仓库被改造为超市，在“村集体出场地、企业出产品、6:4分红”模式下，运营不到一年纯利润就达10.6万元。闲置的幼儿园也被改造为面粉加工厂，投产仅2个月就助力村集体增收2万余元。村里新建的非康榨油坊年生产食用油30吨，销售额突破50万元。随着各项产业蓬勃发展，村集体收入从2022年的10万元提升到2025年的50余万元。

除了本地“头雁”外，外引的专业人才也发挥着重要作用。吉木萨尔县二工镇海子沿村股份经济合作社聘请职业经理人张青国经营村里的种植项目，合作种植总面积达4800多亩。张青国负

责流转土地的使用管理、种植计划制定、田间管理等，村集体负责支付土地流转费、监督经营活动。2025年，在职业经理人的运营下，合作社种植项目实现纯利润约150万元。

升级产业促增收

走进韭菜园子村的非康榨油坊，浓浓的香气扑面而来。“我们采用传统工艺冷榨油，不添加任何添加剂，原料是天然的葵花籽，口感是小时候的味道。”韭菜园子村党总支书记刘永清说，“非康”商标注册没多久，就凭借口碑获得了市场认可。2025年，非康牌葵花籽油销售一空，为村集体带来11万元收入。“非康”商标打响后，韭菜园子村又为村里自磨的面粉注册了“非庭”商标，品牌效应已初步显现。除了在本地销售外，韭菜园子村股份经济合作社还将两类商品与村里的其他农特产品打包，在乌鲁木齐市、昌吉市、准东经济技术开发区开拓市场，与63家社区蔬菜直销店签订供销协议，通过统一收购、直供直销模式，让农产品的利润提升15%，为村集体增收10万余元。

在北庭镇泉水地村，村集体合作社下属的吉木萨尔县金满屯农产品加工

有限公司负责辣椒加工与销售，2025年实现利润约60万元。公司已注册“椒聚红宝”商标，通过机械烘干方式生产辣皮子，日加工量可达50吨。通过订单农业模式，带动村民种植的四平头红辣椒，为“西尔丹”“禧安骄”等新疆知名品牌定向供货。

目前，吉木萨尔县已有8个村集体主导成立农产品加工实体，23个村流转土地7.8万亩开展规模化种植，28个村联营组建农机、物业、文旅等服务实体17家。2025年，全县村集体经济经营性收入达9596.23万元，占集体经济总收入的82.27%。

吉木萨尔县委组织部副部长王旭玲表示，吉木萨尔县充分发挥基层党组织的政治优势和组织优势，大力推行党组织领办合作社模式，构建起“党组织+合作社+农户”的利益联结机制，推动资源变资产、资金变股金、农民变股东。同时，注重人才赋能，既回引在外优秀人才返乡创业，又挖掘培育本地能人，让懂技术、善经营的人才深度参与集体经济发展。通过党组织领着干、人才带着干、群众跟着干，有效破解了过去村集体经济单打独斗、发展后劲不足的问题。

来源：农民日报

争先创优

昌吉州党校(行政学院)

42名学员接受“小白杨”精神洗礼



昌吉州党校(行政学院)第四十七期县处级干部进修班学员来到魏德友戍边事迹展览馆参观。 □杨海鹏摄

本报讯 通讯员杨海鹏报道：近日，昌吉州党校(行政学院)第四十七期县处级干部进修班的42名学员带着组织嘱托，来到“小白杨”精神发源地裕民县，新疆小白杨干部教育培训基地开启为期五天的红色教育之旅。

在学习中，学员们还参观了小白杨哨所，接受沉浸式爱国主义教育，了解和感受戍边战士英勇战斗、不畏牺牲、长期坚守守护祖国领土的英雄事迹和家国情怀。实地参观魏德友爱国主义教

育基地，开展“微党课”和“重走守边路”等系列活动，与魏德友夫妇及子女进行面对面交流。

“魏德友老人‘一生只做一件事，我为祖国守边防’的执着信念和初心使命，是我们永远学习的榜样。”学员梁军说。

学员们表示，将以此次红色之旅为动力，进一步强化立党为公、为民造福理念，切实把学习教育成果转化为推动“十五五”经济社会高质量发展的动力和实效。

阜康市雪莲花路社区

志愿者为树木穿上“防护衣”



近日，在阜康市准东街道雪莲花路社区，社区党员干部为树木刷涂白剂。 □刘霜霜摄

本报讯 通讯员王仁静、刘霜霜报道：春风送暖，草木萌动，正值春季绿化养护关键时期。近日，阜康市准东街道雪莲花路社区党委组织社区干部、物业工作人员、“双报到”党员志愿者等80人，开展春季树木刷白志愿服务行动，筑牢春季生态防护屏障。

活动现场，志愿者们早早来到社区集结待命，领取刷子、水桶等工具后，迅速投入护绿工作。大家分工明确、协作默契、干劲十足，充分发扬不怕苦、不怕

累的优良作风。与此同时，部分党员化身绿化宣传员，向过往居民讲解春季树木养护知识，科普树木刷白杀菌防虫、防冻防灼的作用，号召居民自觉爱护社区绿植，共同参与家园环境守护工作。

今后，阜康市准东街道雪莲花路社区党委将持续以党建为引领，常态化开展绿化养护、环境整治等志愿服务，把为民服务落到实处，全力打造生态宜居、温馨和谐的幸福社区。

党建论谈

“老好人”做不得

□冀永义

每当岁末年初，各地各部门都在开展年度考核，每到这个时候，往往就会有“老好人”出来“表演”，搞平衡、打圆场，八面玲珑，四处讨好，谁都不得罪，只求表面和气，不敢坚持原则。“老好人”者，古已有之。《论语》讲“乡愿，德之贼也”，就是说那些不分是非、不得罪乡里的“好好先生”，其实是破坏道德的人。为什么孔子不赞成“老好人”，说他们是“德之贼”？因为“老好人”的存在，实际上是对社会风气的一种败坏。表面上看，他们好像很有群众基础，然而，这种态度背后反映的却是掩盖矛盾、息事宁人的错误倾向，是非不分、爱憎不明，混淆了对错界限、模糊了善恶标准。

值得注意的是，党员干部中间，也不同程度的存在这种“老好人”。毛泽东同志曾为“老好人”画像：“事不关己，高高挂起；明知不对，少说为佳；明哲保身，但求自保。”习近平总书记也严肃批评过好人主义，指出“对共产党人来说，‘好好先生’并不是真正的好人。奉行好人主义的人，没有公心、只有私心，没有正气、只有俗气”。在现实工作生活中，“老好人”对人一团和气、言语逢迎，见谁都说好，专做“和事佬”；对事漠然放任，纵容姑息，看破不说破，甘做“太平官”。即使在批评其他同志的时候，还是不肯亮出真刀真枪，讲意见躲躲闪闪，说不足虚与委蛇，迫不得已指出几个把问题，又都是蜻蜓点水、雨过地皮湿，不肯脱掉大鳖、展露疥癣之疾，不能剖开皮肉、坦呈心腹之患。我们党一贯坚持和倡导的“惩前毖后、治病救人”，到“老好人”这里，变成了“轻描淡写、嘘寒问暖”！

做好人应该提倡，当无原则的“老好人”、奉行好人主义，则危害甚巨。好人主义将“好人”概念庸俗化，看似“左右逢源、皆大欢喜”，实则严重危害党的建设与事业发展。它如同党内政治生态的“污染源”，让“明哲保身、不得罪人”的心态挤占批评与自我批评的政治空间，使党内政治生活失去应有的锐度与张力，让自由主义、敷衍了事等不良风气有了滋生蔓延的土壤。它好比党的纪律规矩的“软化剂”，在制度执行中搞所谓“弹性操作”、“灵活处理”，对违规违纪行为“睁一只眼闭一只眼”，放任破窗效应发酵，直接损害党的集中统一领导和制度刚性权威。它恰似干部队伍建设的“拦路虎”，选人用人中抛开原则谈“平衡”、搞“照顾”，让踏实干事者寒心、投机取巧者得利，形成“干好干坏一个样、干与不干没区别”的负面导向，持续削弱干部队伍凝聚力与战斗力。它更是改革发展路上的“绊脚石”，面对矛盾问题“绕道走”，遭遇风险挑战“往后缩”，导致积压的难题越来越多、潜在的隐患越藏越深，严重阻碍党中央决策部署落地见效，最终损害党和人民的根本利益。

从根本上讲，党员干部中的好人主义，是党性不纯的表现，是对党的初心使命和价值追求的背离。第一，它违背了对党忠诚的根本原则。党性要求党员在大是大非面前立场坚定、旗帜鲜明，而“老好人”以“一团和气”为信条，对错误思潮和违纪行为不抵制、不斗争，奉行圆滑处世的市俗哲学，同流合污、随世沉浮，缺乏斗争精神，既是精致利己主义的表现，更是放弃政治责任、对党不忠诚不老实的表现。第二，它偏离了实事求是的思想路线。实事求是党性的灵魂所在，“老好人”刻意回避矛盾、掩盖问题，不愿讲真话、不敢报实情，消极应付工作，本质是党性原则弱化，缺乏求真务实的政

治品格。第三，它淡忘了全心全意为人民服务的根本宗旨。党性与人民性高度统一，“老好人”为了维持“人缘”而不敢为群众办实事、解难题，甚至牺牲群众利益换取表面和谐，忘却了“为了谁、依靠谁、我是谁”，是宗旨意识淡薄、党性修养缺失的活脱脱体现。

当然，我们说好人主义的本质是党性不纯，更多是从个人角度来作分析。而假如某些地方或某些领域好人主义盛行的话，还要检讨这些地方和领域政治生态可能出了问题，使人不敢坚持原则、不敢笃定立场。

新时代具有许多新的历史特点的伟大斗争，需要每位党员都有担当之勇、作为之力。近期召开的二十届中央纪委五次全会明确强调，严肃整治履责上的好人主义。我们要修炼好共产党人的“心学”，持续加强党性修养，不断增强斗争精神，认清好人主义党性不纯的本质，明白好人主义不是善良，而是对责任的回避、对问题的包庇，在讲求团结的同时做到“周而不比”，坚持真理不惜“面折权贵”。各级党组织要持续完善规则、明确导向，对动真碰硬的干部坚决予以肯定支持，对那些只知“和稀泥”、“躲问题”的干部，坚决予以批评教育。同时，大力倡导“对事不对人”的沟通氛围，做到不揪辫子、不打棍子，让所有党员干部在仗义执言时能够放下思想包袱、免却后顾之忧，不再害怕“薄言往愆，逢彼之怒”。如此多管齐下、多措并举，才能让好人主义渐渐遁迹，让清正之气蔚然成风，形成实事求是、开诚布公、不留情面开展批评与自我批评的良好政治氛围。

来源：《求是》杂志



植新绿美家乡

近日，木垒县东城镇抢抓春季植树造林的好时机，联合当地群众、党员志愿者开展义务植树活动。大家分工协作，挥锹培土、扶苗定植，在荒地上栽下新苗，为家乡添绿增彩，以实际行动践行生态保护理念。图为木垒县东城镇党员志愿者和群众一起种植油用玫瑰。

□方丹摄